



COMITÉ DE APROBACIÓN DE PROYECTOS (CLAP)

Proyecto ID 00089200 / Revisión Sustantiva

Título: Metodologías de planificación y formulación de proyecto sobre plataformas articuladas para el desarrollo integral territorial en Cuba”.

Fuente de Fondo: COSUDE

Presupuesto: 48 mil Euros

Fecha y Hora: 9 de mayo, 2014 12:00 p.m.

Lugar: Salón Oficina del PNUD, La Habana

Preside:

Edith Felipe, Coordinadora de Unidad de Programa

Participantes:

Por el PNUD:

Ricardo Núñez, Oficial de Programa Área DHL

Maria Rosa Moreno, Oficial de Monitoreo y Evaluación de la Unidad de Programa

Rafael Rodriguez, gerente de Operaciones PNUD

Liagel Díaz, Asociada de Finanzas Área DHL

Contenido de la Reunión:

- I. Presentación del proyecto
- II. Discusión sobre los aspectos relevantes
- III. Recomendaciones

I-Presentación del proyecto

El Oficial de la Carpeta de DHL en la introducción destaca a relevancia del contexto cubano donde se impulsa un proceso de reformas económicas e institucionales que pretende dar respuesta a los desafíos acumulados (excesiva centralización, baja productividad y descapitalización de importantes sectores productivos, altos gastos sociales sin respaldo económico, entre otros), introduciendo prácticas de planificación y gestión que permitan una mayor dinamización y eficiencia de los servicios sociales, de la economía y de las políticas.

Entre las medidas en curso se destaca el tránsito hacia una gestión descentralizada municipal-provincial, como fórmula que active recursos e iniciativas locales, y una nueva política de empleo que abre espacio a la pequeña economía privada y las cooperativas. El gobierno del país lleva a cabo un experimento de descentralización en las provincias de Artemisa y Mayabeque, con la finalidad de extraer un conjunto de buenas prácticas que se conviertan en política de Estado para la gestión local.

Pero los cambios que conceden a los territorios de nuevos roles y mayor protagonismo de gestión son todavía incompletos y están en pleno despliegue. Aún se encuentran en proceso de elaboración nuevos instrumentos de planificación territorial municipal.

La presente revisión sustantiva tiene por propósito:

- a) Incorporar financiamiento de COSUDE;
- b) Extender el período de Implementación;
- c) Dar continuidad al esfuerzo referido para la formulación del PRODOC para activar plataformas articuladas para el desarrollo integral territorial en Cuba.

Con las nuevas acciones se da continuidad al proceso de conocimiento de la diversidad de metodologías y herramientas para la planificación estratégica local, iniciado con la contribución aportada por la Embajada de Canadá.

En esta etapa inicial se logró compartir aprendizajes y desafíos en el contexto cubano actual a partir de conocer metodologías e instrumentos en marcha para la implementación de planes y estrategias de desarrollo local (metodologías de prospectiva para el ámbito local-territorial).

En el oportuno diálogo de trabajo del PNUD con la Agencia de Cooperación Suiza (COSUDE), de caras al inicio del ciclo programático 2014-2018, las partes acordaron realizar actividades para contribuir a ampliar incidencia en el tema de desarrollo territorial-local, considerándose abordar dos actividades concretas:

- Contribuir a la formulación de proyecto que promueva plataformas y herramientas de concertación interterritorial, multiactoral y multinivel para la gestión del desarrollo local integral.
- Acompañar prácticas y acciones de reflexión que faciliten un mayor conocimiento de la gestión estratégica y su incidencia en el desarrollo local, tomando por referencia el proceso de fortalecimiento de capacidades del gobierno de Artemisa.

Ambas actividades permitirán de una parte definir un proyecto que favorezca avanzar gradualmente en el desarrollo de iniciativas orientadas a producir un desarrollo integral territorial. De otra parte, registrar un conjunto de prácticas e intervenciones en el gobierno de Artemisa para contribuir a fortalecer la capacidad de articulación entre entes territoriales para complementar sus estrategias y proyectos de desarrollo, generando espacios de concertación; fomentando nuevas alianzas entre el sector público y el privado y cooperativo, y activando recursos endógenos y coyunturas que pongan en valor potenciales locales-territoriales.

Punto 2. Discusión sobre los aspectos relevantes

Los miembros del CLAP consideran que las nuevas actividades definidas resultan adecuadas como parte del esfuerzo para impulsar un proyecto referido a generar plataformas articuladas para el desarrollo integral territorial en Cuba.

El construir esta nueva iniciativa-proyecto PADIT resulta coherente con el CPD 2014-2018 aportando a varios de los efectos del nuevo ciclo programático del PNUD, en particular con los referidos a la prioridad Desarrollo Económico Sostenible. Es además una continuidad lógica a los esfuerzos desarrollados por el PNUD, el MINCEX, diversos actores nacionales y territoriales en el pasado ciclo de cooperación 2008-2012, en programas y proyectos como el Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL), el Programa Conjunto ODM de Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo, Programa de Pequeñas Donaciones (PNUD), y las aportadas por el Proyecto de Apoyo Local a la Modernización Agrícola (PALMA), etc.

El proyecto podrá contribuir a promover visiones horizontales, generando una mejor coordinación entre sectores e instituciones con el territorio; incidiendo en el logro de progresos sociales y equitativos; aportando al crecimiento económico y a la sostenibilidad ambiental; para por resultado elevar la calidad de vida de los ciudadanos y las ciudadanas.

El PNUD contribuirá al fortalecimiento de los gobiernos sub-nacionales y la ampliación de su campo de acción para incidir en el desarrollo integral territorial con las nuevas bases legales, institucionales y económicas. En esta lógica las acciones que se realicen en Artemisa serán relevantes, al considerarse que se trabaja en una de las dos experiencias de nuevas formas de gestión de gobierno que se ensayan en el marco de la implementación de los lineamientos de la política económica y social del país. Por resultado las lecciones aprendidas podrán ser escaladas.

Punto 3. Recomendaciones del Comité

- 1- Dado los tiempos requerido para disponer de un documento de proyecto, se recomienda la implementación directa (DIM).
- 2- En el caso de la actividad que se refiere al fortalecimiento de capacidades del gobierno de Artemisa deberán armonizarse con el PRODOC que se ha formulado para este territorio.

Acuerdo del CLAP

El CLAP recomienda al Representante Residente a.i la firma la revisión Sustantiva al proyecto de cumplimentarse las sugerencias de este CLAP.

Edith Felipe



Maria Rosa Moreno



Rafael Rodriguez



Ricardo Núñez



Liagel Díaz

